

Waltraud I Gläser

Organisationsberatung. Coaching. Training. Moderation.



Was heißt die VUCA Welt für mich?

Ich finde es immer wieder erstaunlich, dass Menschen im privaten Kontext in der Lage sind, unter schwierigsten Bedingungen Auswege und passende Lösungen zu finden und teilweise über sich selbst hinaus wachsen. Umso mehr verwundert es mich, dass diese Fähigkeiten und Potenziale anscheinend irgendwo an einer Unternehmenspforte hängen bleiben – zumindest, wenn ich den Klagen mancher Geschäftsführer und Top-Führungskräfte lausche.

Ich bin der festen Überzeugung, dass Menschen zu Vielem fähig sind, wenn man Sinn und Zweck vermittelt, die konkrete Verantwortung klärt und ihnen Vertrauen schenkt. Wenn ihre Bedürfnisse Raum bekommen und die Freiheit gegeben ist, eigene Entscheidungen zu treffen - und auch für die Konsequenzen einzustehen.

Das sind für mich wesentliche Erfolgsfaktoren von Führung in einer VUCA Welt und um die Orientierung zu behalten und achtsam zu navigieren.

Ich möchte Organisationen und deren Akteuren dabei behilflich sein, Sinn und Zweck zu klären, Selbststeuerungsfähigkeiten zu entwickeln und zu nutzen und damit die Lust auf eigene Entscheidungen zu steigern. Somit wird Vertrauen zu einem Kernwert von Organisationen und verändert Unternehmenskultur. Mit der Folge von Lebendigkeit und Innovation, Spaß und Motivation bei allen Beteiligten.



Meine Qualifikation

- Magister der Politikwissenschaft
- Coachausbildung
- Ausbildung zum IntrovisionCoach
- Vertriebscoach und –trainerin
- Systemische Change- und Organisationsberaterin
- Holistische Moderation nach der Genuine Contact™ Methode
- Weiterbildungen im Team- und Gruppencoaching und Gruppendynamik
- Ausbildung in der Eignungsdiagnostik und Talent Management
- Langjährige Durchführung von Auswahlverfahren und Assessment Center für Fach- und Führungskräfte



Meine Berufserfahrung

- 10 Jahre selbstständig als Organisationsberaterin, Moderatorin, Coach und Trainerin
- 15 Jahre Erfahrung als Niederlassungsleiterin eines Profit Center, Referentin an der Akademie, Coach, Vertriebscoach, strategische Beraterin
- Projektleitung im Vertrieb und Business Development
- 5 Jahre Mitglied im Aufsichtsrat
- 6 Jahre Assistentin der Geschäftsleitung in einem internationalen Kurierdienst mit dem Schwerpunkt Auf- und Ausbau des operativen und strategischen Geschäfts auf internationaler Ebene



Meine Schwerpunkte

- Beratung von Unternehmen zur Organisationsentwicklung
- Begleitung von Veränderungsprozessen
- Moderation von Workshops
- Coaching & Training von Vertriebs- und Führungskräften
- Sparring auf GF-Ebene
- Konzeption & Umsetzung verschiedener Trainingprogramme und Workshops zu Vertrieb und Führung
- Teamentwicklung

